

**PUNCTAJ / GRILĂ**  
**DE EVALUARE A PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

Secretariatul înaintează Comisiei de concurs propuneri privind ponderea fiecărui criteriu și subcriteriu, astfel încât notarea să se realizeze prin acordarea unei aprecieri exacte pentru fiecare întrebare/răspuns.  
(conform modelului-cadru privind Caietul de obiective, anexa nr. 3 la Ordinul nr. 2799/2015)

Număr de cod al Proiectului de management .....

punctaj maxim	Criterii și subcriterii	Observațiile evaluatorului	punctaj	
			nota A	nota B
<b>24</b>	<b>A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acestuia</b>			
<b>4</b>	a.1. colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități			
<b>4</b>	a.2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)			
<b>4</b>	a.3. analiza imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia			
<b>4</b>	a.4. măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiar			
<b>4</b>	a.5. grupurile-țintă ale activităților instituției			
<b>4</b>	a.6. profilul beneficiarului actual			
	subtotal a)			
<b>20</b>	<b>B. Analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia</b>			
<b>5</b>	b.1. analiza programelor/proiectelor instituției			
<b>5</b>	b.2. analiza participării la festivaluri, gale, concursuri, târguri, etc. (în țară și în străinătate)			
<b>5</b>	b.3. analiza misiunii actuale a instituției: ce mesaj poartă, cum este percepută, factori de succes și elemente de valorizare socială, așteptări ale beneficiarilor			
<b>5</b>	b.4.1. reformularea b.4. concluzii mesajului, după caz			
	b.4.2. descrierea principalilor direcții pentru îndeplinirea misiunii subtotal b)			
<b>12</b>	<b>C. Analiza organizării, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai bună funcționare, după caz</b>			
<b>2</b>	c.1. analiza reglementărilor interne			
<b>2</b>	c.2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne			
<b>2</b>	c.3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate			

2	c.4. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al gestionării patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;		
2	c.5. analiza nivelului de perfecționare a personalului angajat/ propuneri privind cursuri de perfecționare pentru conducere și restul personalului		
2	c.6. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării		
subtotal c)			
20	<b>D. Analiza situației economico-financiare a instituției</b>		
5	d.1. analiza datelor financiare din caietul de obiective		
5	d.2 analiza comparativă a cheltuielilor pe proiecte		
5	d.3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției		
5	d.4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor		
subtotal d)			
16	<b>E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor managementului</b>		
2	e.1. viziune;		
2	e.2. misiune;		
2	e.3. obiective (generale și specifice);		
2	e.4. strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;		
2	e.5. strategie și plan de marketing;		
2	e.6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;		
2	e.7. proiecte din cadrul programelor;		
2	e.8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.		
subtotal e)			
8	<b>F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse</b>		
4	f.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pe perioada managementului		
2	f.2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management;		
2	f.3. Proiecția obiectivelor pentru următoarea perioadă în raport cu caietul de obiective		
subtotal f)			
100	<b>Total [subtotal a) - f):</b>		
Numele examinatorului .....		rezultatul notării:	{nota A + nota B din rândul "Total [subtotal a) - f)]" /
Secretariatul Comisiei .....			